

## 講師プロフィール

(敬称略)

(株)日本能率協会コンサルティング在籍中の16年間、製造業・商社・サービス業・官公庁・医療業界等を対象に、中期経営計画立案・利益構造改革・組織効率化・業務改革・コスト削減・マネジメントシステム構築を主要テーマに、コンサルティングに従事。20年に渡るコンサルティングの経験とノウハウを活かし、大企業ではなく中堅企業の成長と発展に貢献するため、経営者の経営総合的な参謀役に特化する(株)経営革新ラボを2018年に創業。また、複数企業の役員として経営にも参画している。(業界は問わない)



(株)経営革新ラボ 代表取締役 経営コンサルタント 田村 健二

## 「アセスメントを活用した戦略思考力向上トレーニング」お申込みについて

**1** **パソコン(各種検索サイト)から直接で**

JMA 戦略思考力向上トレーニング または  
セミナーID(半角数字) JMA 152496 で検索

もしくは、<https://school.jma.or.jp/>

**2** **スマートフォン・タブレットから**

※貴社の情報セキュリティ方針等でwebからのお申込みが難しい方は、JMAマネジメントスクールまでお電話(03-3434-6271)にてお問い合わせください。

参加申込規定はお申込みページにごございますのでご確認ください。

参加費(税込)	一般社団法人日本能率協会法人会員	左記会員外
通常申込	198,000円/1名	220,000円/1名
早期申込割引 2025年7月31日(木)締切	176,000円/1名	198,000円/1名

※本事業開催時の消費税率を適用させていただきます。  
※法人会員ご入会の有無につきましては、下記HPにてご確認ください。  
<https://www.jma.or.jp/membership/list/>

【左記参加料に含まれるもの】  
● 研修費、資料費 ● 戦略思考力アセスメント費  
● E-learning利用費

### 各種送付物・参加料のお支払いについて

- 請求書は原則として、「申込責任者」宛に、開催日の約1か月前に送付いたします。
- 参加料は、請求書記載の支払期限までに指定口座までお振込みください。
- 振込手数料は貴社にてご負担くださいますようお願いいたします。お支払い方法等につきご希望がございましたら、お問い合わせください。

### 注意事項

- 教育研修団体、経営コンサルタント、教育インストラクターの方等、同業他社からのお申込みは、お断りする場合がございます。
- 参加各数が最少催行人数に達しない場合は、延期もしくは中止にさせていただきます。
- 本オンライン研修にはグループディスカッションがございます。カメラ・音声の環境をご準備ください。
- 録音、録画、撮影はご遠慮ください。

### 参加申込後の取り消し(キャンセル規定)

お申込み後、参加者の都合にてキャンセルされる場合、下記のとおりキャンセル料を申し受けますのでご了承ください。なお、キャンセルのお申し入れは、文書(メール・お問い合わせフォームを含む)をお送りください。

開催15日前(開催日含まず起算)~8日	受講料の10%
開催7日前(開催日含まず起算)~前々日	受講料の30%
開催前日および当日	受講料の全額

### 申込に関する問い合わせ先(参加証・請求書、キャンセル・変更等)

JMAマネジメントスクール  
TEL:03(3434)6271

電話受付時間 月~金曜日9:00~17:00 ただし祝日を除く  
メール:seminar@jma.or.jp FAX:03(3434)5505

### 企画に関する問い合わせ先(プログラム内容、会員入会等)

一般社団法人日本能率協会  
関西事務所

〒530-0001 大阪市北区梅田1-8-17 大阪第一生命ビルディング6階  
TEL:06(4797)2050(関西事務所内) メール:jma-kansai@jma.or.jp

講師派遣の  
相談も承ります

本セミナーを、  
講師派遣にて企業内で実施することも可能です。  
まずはお気軽にお問い合わせください。

JMAマネジメントスクール

お問い合わせフォームよりご連絡ください

# アセスメントを活用した 戦略思考力向上 トレーニング

2025年度  
参加者募集

講義

ワークショップ

アセスメント

eラーニング

1on1コーチング



会期

2025年9月~12月の4か月間(全4回・オンライン開催)

形式

Zoom(オンライン参加型)+eラーニング

参加対象

- 全ての部門の管理職、管理職手前のリーダークラス
- 経営幹部として活躍が期待されるミドル層の方
- 戦略思考力を高めたい方

講師  
(敬称略)

(株)経営革新ラボ 代表取締役 経営コンサルタント 田村 健二

## セミナーのねらい

### 企業の将来ビジョンを実現し、組織に変革をもたらす人材になるために

現代のビジネス環境は、VUCA（変動性、不確実性、複雑性、曖昧性）といわれるように、これまでにないほど大きく、急速に変化し続けています。このような環境下で企業が生き残り、且つ持続的な成長を実現するためには、過去の戦略を大胆に見直し、現状から変革を絶えず進めていくことが不可欠です。企業全体が迅速かつ大規模に変革を進めるためには、経営幹部だけでなく、実務を担う担当者クラスまで、すべての組織メンバーが戦略的マインドとスキルを持つ必要があります。

本コースは、管理職・リーダーを対象に、『戦略思考力アセスメント』を活用したトレーニングを実施します。まず、アセスメント結果のフィードバックで参加者に自己の思考力を深く認識していただきます。その後、オンライン参加型の講義・ワークショップ、eラーニング、1on1コーチングを通じて、戦略的にものごとを捉え、発想し、行動するためのマインドとスキルを醸成します。これにより、組織全体がより迅速に、大胆に、そして持続的に変革を遂げる力を身につけることを目指します。



## 「戦略思考力」とは

### 戦略的なマインド

業務を遂行する上で戦略的な価値観や意識を持って行動しているか

大局将来志向	多種検証志向	ゼロベース志向
不確実受容志向	論理仮説志向	リスク受容志向

### 戦略的な思考スキル

実際に戦略的に思考する力があり、それを発揮できるか

ビジョン思考	多面思考	非連続発想
仮説思考	シナリオ構想	意思決定

日本能率協会では、戦略思考力を「**「戦略的なマインド」と「戦略的な思考スキル」の2つから構成される能力**」と定義しています。

## セミナーの特長 ～「戦略思考力」を備えた管理職・リーダーを養成します～

### 自己認識の深化

『戦略思考力アセスメント』を通じて、現在の思考力レベルを客観的に把握し、強みと課題を明確にします。

### 反復学習によるスキル向上

設定した成長課題に基づく戦略思考力向上のためのトレーニングを反復し、実践的なスキルを習得します。また、eラーニングにより自己学習を進めていただきます。

### 成長課題の設定

アセスメント結果のフィードバックやワークショップを通じて、自己認識をもとに、各参加者が自身の成長課題を設定し、具体的な目標を明示します。

### 戦略的行動の実践

1on1コーチング等を通して、戦略的に考え、行動するスキルを身に付け、実際のビジネス環境において適用できることを目指します。

## プログラム

1  
9月9日(火)  
オンライン  
アセスメント受検  
10:00~16:00

### ●セミナーガイダンス(講師からの動画メッセージ) ●戦略思考力アセスメントの受検

戦略思考力アセスメントとは

評価方法	アセスメント結果のイメージ
<p>選択式解答法 (50問:20~30分)</p> <p>様々な戦略思考場面における回答者の意識や行動を問う設問</p>	<p>記述式解答法 (20問:120~180分)</p> <p>様々な戦略思考場面における回答者の考えを問う設問</p>

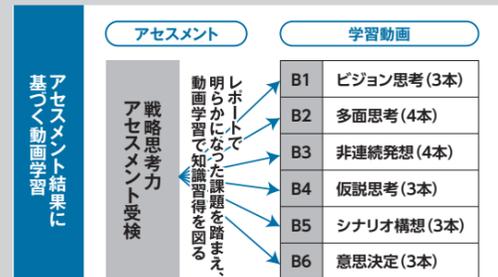
▶アセスメントの特徴

- 一般的に測定が困難な思考力(頭の使い方)を効率的・効果的に測定
- 選択式解答と記述式解答の組み合わせによって、受験者の作為的な回答を抑制でき一定程度の精度を確保
- 全てオンラインでのファイル交換方式のためPCがあればどこでも受検可能

2  
10月7日(火)  
オンライン  
アセスメント結果のフィードバック + 講義  
10:00~17:00

- アセスメント結果のフィードバック
- 自己変革課題の設定ワーク
- 動画学習計画の策定

### eラーニングによる自己学習



3  
11月4日(火)  
オンライン  
個別コーチング  
10:00~17:00

- 講師との1on1コーチング(約30分/人)



動画視聴画面のイメージ

- マルチデバイス対応
- 再生速度調整可能
- 1学習動画 平均20~30分

研修期間中、戦略思考力をテーマとしたeラーニングの利用が可能です。アセスメント結果を踏まえ、動画学習にて知識習得頂きます。

4  
12月2日(火)  
12月3日(水)  
オンライン  
講義 + ワークショップ  
10:00~17:00

1日目	2日目
<p>【講義】 ワークショップガイダンス</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●本ワークショップのゴール確認</li> <li>●検討の基本スタンスの確認</li> </ul> <p>【全体討議】 動画学習の振り返り</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●事前動画学習を踏まえた疑問点の抽出</li> <li>●疑問点に対する講師からの追加解説</li> </ul> <p>【講義】 戦略立案方法の基礎講義</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●戦略立案の進め方</li> <li>●戦略立案時のポイント</li> <li>●様々な戦略発想の視点</li> </ul> <p>【グループワーク】 ～ケース企業に対する戦略立案の試行～</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●実際の業界の架空の企業を題材に戦略を立案する</li> </ul>	<p>【グループワーク】前日のつづき</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●ケース企業の戦略のとりまとめ</li> <li>●発表準備</li> </ul> <p>全体発表、全体討議、講師アドバイス</p> <p>【講義】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●様々な次元の戦略構想                     <ul style="list-style-type: none"> <li>- 企業戦略の考え方</li> <li>- 事業戦略の考え方</li> <li>- 機能戦略の考え方</li> <li>- 業務改革における戦略思考</li> </ul> </li> </ul> <p>【グループワーク】</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>●戦略思考のための気づき整理(個人ワーク)</li> <li>●戦略思考のポイント整理(グループワーク)</li> </ul> <p>全体発表、全体討議、講師アドバイス</p> <p>全体のまとめ・質疑応答</p>